

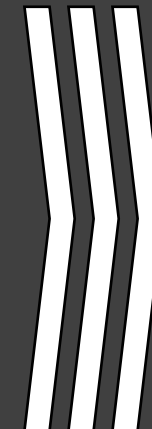
➔ Оптимизация деятельности предприятий



www.abmgroup.ru



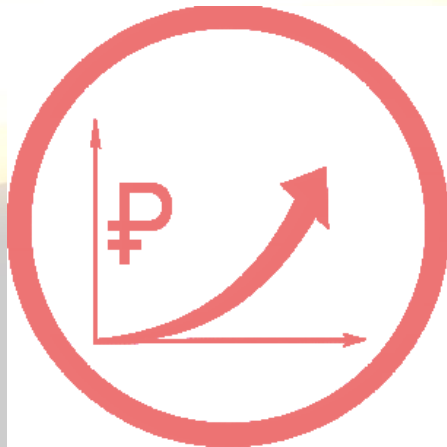
**Команда консультантов-практиков,
специализирующаяся на проектах по
оптимизации бизнес-процессов и
снижению издержек предприятий**



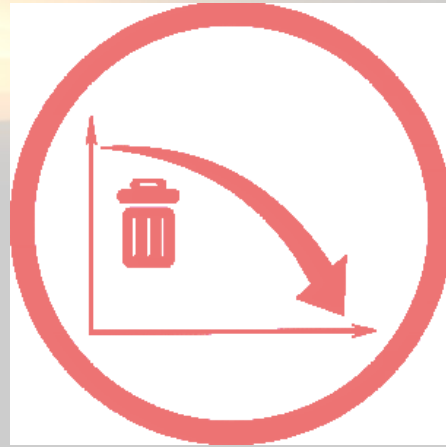
Предлагаемые решения



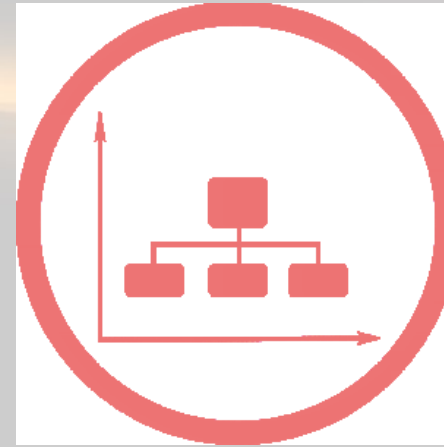
**Оптимизация
системы продаж**



**Снижение
избыточных затрат**



**Оптимизация
структуры**



**Оптимизация системы
вознаграждения**





ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ПРОДАЖ

- Проводим стратегические сессии для выработки маркетинговой стратегии
- Проектируем организационную структуру и рассчитываем необходимую численность продавцов
- Разрабатываем и внедряем стандарты обслуживания
- Разрабатываем KPIs и системы мотивации сотрудников коммерческих служб
- Сопровождаем внедрение

www.abmggroup.ru

СНИЖЕНИЕ ИЗБЫТОЧНЫХ ЗАТРАТ



- Проводим постатейный анализ затрат и определяем потенциал оптимизации
- Выявляем потери (в рамках LEAN-методологии) и разрабатываем мероприятия по их минимизации, оптимизируем численность
- Разрабатываем и внедряем программы снижения затрат в производственно-логистических цепочках, системе ремонтов (ТОИР)



ОПТИМИЗАЦИЯ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ

- Проводим стратегические сессии для формирования организационной политики развития предприятия
- Оптимизируем бизнес-процессы и формируем эффективные структуры управления
- Разрабатываем модели расчета численности в зависимости от объемов работ (WFM©)
- Разрабатываем и внедряем регламентирующие документы (Регламенты процессов, Положение об организационной структуре, Положения о подразделениях, Должностные инструкции)

ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ

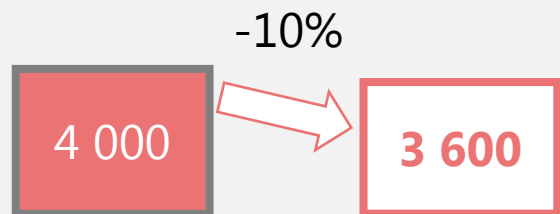


- Разрабатываем сбалансированную политику оплаты труда
- Проектируем модель грейдов и систему премирования по показателям
- Оптимизируем затраты на оплату труда и социальные выплаты
- Разрабатываем и внедряем математические модели бюджетирования фонда оплаты труда

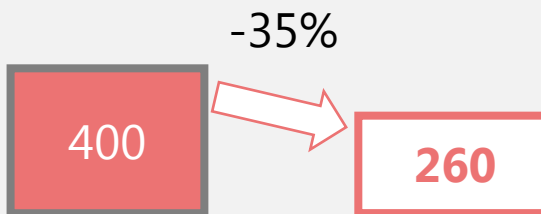
www.abmggroup.ru

Примеры достигнутых результатов

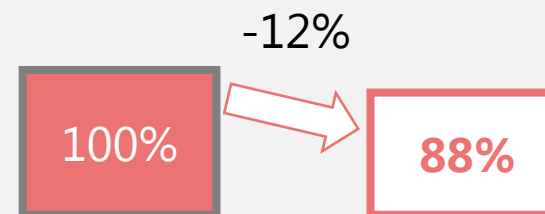
Мясоперерабатывающий комбинат
(4 тыс. сотрудников) – сокращение численности на 10%



Строительство аэродромов
(400 сотрудников) – сокращение численности АУП на 35%



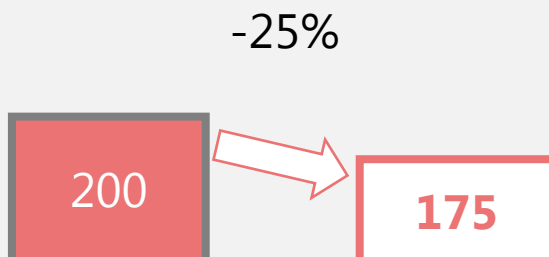
Промышленная автоматизация
(600 сотрудников) – сокращение административных затрат на 12%



Кирпичный завод
(170 сотрудников) – сокращение доли затрат на персонал с 45% до 25%



Производство электродов
(цех, 200 сотрудников) – сокращение численности рабочих на 25%



Строительная организация
(120 сотрудников) – снижение затрат на подрядчиков на 20%



Команда профессионалов готова оказать реальное содействие вашему предприятию по вопросам повышения операционной эффективности и снижению затрат. Обращайтесь!

